

**INDICATORI DE PERFORMANȚĂ**

pentru administratori neexecutivi – membrii în Consiliul de administrație al Societății ”Parc Industrial Mureș” S.A. pentru mandatul 2025-2029

| Nr. crt.                          | Categorie de indicatori (cf. anexa nr.2a și 2b la H.G. nr. 639/2023) | Obiectiv strategic urmărit de atins prin Indicatorul de performanță propus                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Indicatori cheie de performanță ce reflectă progresul asupra obiectivului                                                            | U.M.        | Formula de calcul                                                                                                                                                                                                       | Nivel minim al indicatorului de performanță | Termen de implementare |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------|
| 0                                 | 1                                                                    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                    | 4           | 5                                                                                                                                                                                                                       | 6                                           |                        |
| <b>I.1. Indicatori financiari</b> |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                         |                                             |                        |
|                                   | Politica de investiții                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                         |                                             |                        |
| 1                                 |                                                                      | Realizarea Programului de investiții                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Rata cheltuielilor de capital                                                                                                        | %           | Cheltuieli de capital/Total active                                                                                                                                                                                      | 1,2                                         | Anual                  |
| 2                                 |                                                                      | Realizarea Programului de investiții                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Rata de implementare a planului anual de investiții                                                                                  | %           | Număr obiective realizate conform planificării (t) / Număr total de obiective aprobate prin Programul de investiții pentru anul <sub>(t)</sub> , conform Anexei nr. 4 la Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul (t). | 75%                                         | Anual                  |
|                                   | Finanțarea                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                         |                                             |                        |
| 3                                 |                                                                      | D.3./E.3. Îmbunătățirea lichidității societății                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Rata lichidității curente                                                                                                            | Coeficient  | Active curente (circulante) / Datorii curente                                                                                                                                                                           | 1                                           | Anual                  |
| 4                                 |                                                                      | D.3./E.3. Îmbunătățirea lichidității societății                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Durata de plată a datoriilor curente                                                                                                 | Nr. zile    | (Sold mediu datorii curente/ Cifra de afaceri) x nr. zile perioadă                                                                                                                                                      | Maxim 60 zile                               | Anual                  |
|                                   | Operaționali                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                         |                                             |                        |
| 5                                 |                                                                      | A.1. Asigurarea unei infrastructuri funcționale pentru toți rezidenții Parcului Industrial Mureș; B.3 Extinderea / modernizarea infrastructurii (rețele de distribuție utilități) și îmbunătățirea eficienței energetice a clădirilor; C.3. Finalizarea programului de modernizare a infrastructurii de utilități și îmbunătățirea eficienței energetice a clădirilor. | Înterupere activitate rezidenți datorită neîndeplinirii obligațiilor privind infrastructura/utilități din cauze exclusive ale PIM SA | Nr. zile/an | Din evidența societății;                                                                                                                                                                                                | Nivel maxim : 10 zile/an                    | Anual                  |

|    |                       |                                                                                                                                                                                                     |                                                         |            |                                                                                                                                                |                                                                                                 |       |
|----|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 6  |                       | A.2. Creșterea suprafeței de teren ocupate de rezidenți în Parcul Industrial Mureș;<br>B.1.Creșterea suprafeței de teren;<br>C.1 Asigurarea unui grad maxim de ocupare a Parcului Industrial Mureș; | Suprafața teren ocupată din total suprafață disponibilă | mp         | Suprafața ocupată conform contractelor comerciale încheiate de societate la sfârșitul anului curent                                            | Nivel minim pentru anii: 2025, 2026, 2027: 273.227 mp. Nivel minim pentru anul 2028: 306.650 mp | Anual |
| 7  |                       | A.3. Efectuarea demersurilor pentru identificarea alternativei de ocupare a spațiilor din imobilul “Incubator de afaceri Mureș”;                                                                    | Grad de ocupare a imobilului „Incubator de afaceri”     | %          | Suprafața ocupată/ suprafața totală disponibilă                                                                                                | Nivel minim pentru anii 2025, 2026, 2027: 60% Nivel minim pentru anul 2028: 80%                 | Anual |
| 8  |                       | D.4./E.5/F.5.Încasarea la timp a creanțelor curente și plata la timp a obligațiilor (evitarea înregistrării de plăți restante);                                                                     | Rata de rotație a creanțelor                            | Coeficient | Cifra de afaceri netă/(Creanțe la începutul perioadei + Creanțe la finalul perioadei)/2                                                        | 1,56                                                                                            | Anual |
| 9  |                       | D.2/E.4/F.4.Reducerea soldului creanțelor restante                                                                                                                                                  | Reducerea creanțelor restante                           | Coeficient | Creanțe restante la finalul anului curent/ Creanțe restante la începutul anului curent                                                         | <1                                                                                              | Anual |
|    | Rentabilitate         |                                                                                                                                                                                                     |                                                         |            |                                                                                                                                                |                                                                                                 |       |
| 10 |                       | D.6./E.2/F.2 2. Creșterea profitului (ca principală sursă de finanțare a realizării investițiilor)                                                                                                  | Rata de creștere anuală a profitului (VI.13)            | %          | (Profit net perioadă curentă - Profit net perioada anterioară)/Profit net perioadă anterioară                                                  | 3,31                                                                                            | Anual |
| 11 |                       | D.6./E.2/F.2 2. Creșterea profitului (ca principală sursă de finanțare a realizării investițiilor)                                                                                                  | Marja netă a profitului                                 | %          | Profit net/ Cifra de afaceri netă                                                                                                              | 5                                                                                               | Anual |
| 12 |                       | D.1/E.1/F.1 1. Creșterea cifrei de afaceri                                                                                                                                                          | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete               | %          | (Cifra de afaceri netă an curent - Cifra de afaceri Netă an anterior)/Cifra de afaceri netă an anterior                                        | 2,50                                                                                            | Anual |
|    | Politica de dividende |                                                                                                                                                                                                     |                                                         |            |                                                                                                                                                |                                                                                                 |       |
| 13 |                       | Creșterea profitului net                                                                                                                                                                            | Rata de plată a dividendelor                            | %          | Dividende plătite anul <sub>(t)</sub> / Profit net <sub>(t)</sub> rămas după repartizările prevăzute la art.(1) lit. (a) –(e) din OUG.64/2001. | 50                                                                                              | Anual |
|    |                       | <b>TOTAL PONDERE INDICATORI FINANCIARI: 54,17%</b>                                                                                                                                                  |                                                         |            |                                                                                                                                                |                                                                                                 |       |

## II.1. Indicatori nefinanciari

|   | Indicatori de mediu               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                          |       |                                                                                                                                  |       |                 |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|
| 1 |                                   | B.2. Realizarea de investiții în capacități de producție de energie electrică din surse regenerabile;<br>C.2. Finalizarea investițiilor în producția de energie electrică verde;                                                                                                                                                                                            | Scăderea consumului de energie din SEN, aferent activităților de administrare                            | %     | 100 x (Consum energie din SEN, an precedent kWh-consum energie din SEN, an curent kWh) / (consum energie din SEN, an curent kWh) | -1,3  | Final de mandat |
|   | Indicatori referitori la clienți  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                          |       |                                                                                                                                  |       |                 |
| 2 |                                   | A.1. Asigurarea unei infrastructuri funcționale pentru toți rezidenții Parcului Industrial Mureș;<br>B.3. Extinderea / modernizarea infrastructurii (rețele de distribuție utilități) și îmbunătățirea eficienței energetice a clădirilor<br>C.3. Finalizarea programului de modernizarea infrastructurii de utilități și îmbunătățirea eficienței energetice a clădirilor. | Scor de satisfacție clienți / rezidenți                                                                  | %     | Total număr evaluări de 4 și 5 / Total număr evaluări                                                                            | 45    | Anual           |
|   | Indicatori referitori la angajați |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                          |       |                                                                                                                                  |       |                 |
| 3 |                                   | A.1. Asigurarea unei infrastructuri funcționale pentru toți rezidenții Parcului Industrial Mureș;                                                                                                                                                                                                                                                                           | Numărul de instruiți în materie de siguranță (VI.7)                                                      | Număr | Număr                                                                                                                            | 4     | Anual           |
|   | Indicatori legați de inovare      | x                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | x                                                                                                        |       | x                                                                                                                                | x     | x               |
|   | Indicatori legați de guvernare    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                          |       |                                                                                                                                  |       |                 |
| 4 |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Pondere componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi | %     | Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare / Valoarea totală a pachetului de remunerare                              | 66,67 | Anual           |
| 5 |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Numărul de reuniuni ale Consiliului de administrație                                                     |       | Numărul ședințelor ale consiliului de administrație susținute în cursul unui an calendaristic                                    | 12    | Anual           |

|    |                                                            |                                                                                      |                                                                                                                      |                     |                                                                                                                                              |              |       |
|----|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|
| 6  |                                                            |                                                                                      | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor                                                                    | DA/NU               | DA/NU                                                                                                                                        | DA           | Anual |
| 7  |                                                            |                                                                                      | Publicarea în termen pe pagina de internet a societății a documentelor prevăzute la art.51 și 56 din OUG nr.109/2011 | %                   | Numărul total de acte publicate de Consiliul de administrație în termen / Numărul total acte nepublicate de către Consiliul de administrație | 95           | Anual |
| 8  |                                                            |                                                                                      | Implementarea a politicilor de etică și integritate la nivelul Societății                                            | DA/NU               | Raport la sfârșitul anului                                                                                                                   | DA           | Anual |
| 9  |                                                            |                                                                                      | Respectarea termenelor de comunicare a unor acte de către Consiliul de Administrație către AGA                       | Nr. rapoarte anuale | Raport semestrial, care va cuprinde cel puțin elementele prevăzute la art.55 din OUG nr.109/2011                                             | 2            |       |
|    | Indicatori necomerciali privind crearea de locuri de muncă |                                                                                      |                                                                                                                      |                     |                                                                                                                                              |              |       |
| 10 |                                                            | Crearea de locuri de muncă                                                           | Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului (de către Societatea,, Parc Industrial Mureș” S.A.)                    | Număr               | Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă (t) – Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă (t-1)                                | Monitorizare | Anual |
|    | Indicatori necomerciali privind egalitatea de gen          |                                                                                      |                                                                                                                      |                     |                                                                                                                                              |              |       |
| 11 |                                                            | Egalitatea privind remunerarea între angajații de sex feminin și cei de sex masculin | Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin                                        | coeficient          | Salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin(t)/Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin(t)                                 | >=1          | Anual |
|    |                                                            | <b>TOTAL PONDERE INDICATORI NEFINANCIARI= 45,83%</b>                                 |                                                                                                                      |                     |                                                                                                                                              |              |       |

**ACȚIONARI :**

- Județul Mureș, prin reprezentant, domnul Kedei Pál Előd;
- Orașul Ungheni, prin reprezentant , domnul Boer Alexandru;

**ADMINISTRATOR**

Suciu Adriana-Tatiana

- Oraşul Luduş, prin reprezentant, domnul Dudilă Marius.